

Mayo 2025



INMERSIÓN ESTRATÉGICA PROYECTO MIRACLE EN LA UNIVERSIDAD DE SALAMANCA, ESPAÑA

Elaborado por: Velia Govaere Vicarioli, Maritza Rojas Pérez y Jorge Camacho Barboza

Del 7 al 11 de abril de 2025, se llevó a cabo un enriquecedor encuentro en la Universidad de Salamanca (USAL), España, en el marco del proyecto Erasmus+ MIRACLE (“Gestión de la Internacionalización a través de la Colaboración Administrativa y Académica Regional entre América Latina y Europa”). En esta misión participaron la Dra. Velia Govaere, directora de la Dirección de Internacionalización y Cooperación, quién además coordina el proyecto en la UNED y los funcionarios Maritza Rojas Pérez y Jorge Camacho Barboza, quienes también son parte del equipo de trabajo de este importante esfuerzo institucional. Esta actividad reunió a representantes de instituciones de educación superior de Manizales en Colombia, Costa Rica, España y Eslovaquia, con el objetivo de avanzar en la definición de estrategias, indicadores, gobernanza de datos y buenas prácticas en internacionalización.



Durante la primera jornada, las personas participantes conocieron la estrategia de internacionalización de la USAL, la cual se destaca por su carácter multidimensional y transversal. Esta estrategia incluye no solo la movilidad académica, sino también la cooperación internacional, la internacionalización del currículo y el compromiso cultural y social de la Universidad. La Oficina de Relaciones Internacionales, respaldada por la Vicerrectoría de Internacionalización a la cual está adscrita, lidera estos esfuerzos mediante una amplia red de convenios bilaterales, programas

de becas y herramientas digitales como sistema de información específicos para los procesos de internacionalización en la universidad.

Uno de los ejes del encuentro fue el desarrollo de talleres colaborativos para la construcción del análisis FODA institucional y del consorcio, así como la identificación de indicadores estratégicos y tácticos. Esta labor permitió a las instituciones reflexionar sobre sus fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas en materia de internacionalización. Asimismo, se definieron indicadores clave para tres dimensiones estratégicas para el consorcio: movilidad, cooperación internacional e internacionalización del currículo.

En este espacio se compartieron tendencias emergentes como la creciente participación en redes académicas, la incorporación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en los planes de estudio y el fortalecimiento de las capacidades institucionales mediante estrategias de datos y la gobernanza.

La Paneuropean University of Bratislava (PEU) expuso su modelo de análisis y gobernanza de datos, fundamentado en la alineación con su plan estratégico y el uso del análisis FODA como herramienta central para la toma de decisiones. Esta experiencia resultó especialmente relevante para el trabajo posterior de definición de indicadores en el marco del proyecto.

Dentro de las jornadas también se incluyó una visita al parque científico, el campus de Zamora y la Fundación Alfonso Henriques, donde se evidenció cómo la USAL integra su ecosistema académico con el desarrollo regional y la cooperación internacional. Especial interés generaron los programas de formación en cooperación internacional, como los másteres conjuntos con otras universidades españolas, así como las oportunidades de colaboración en proyectos financiados por la Unión Europea, con enfoque en género, medioambiente y sostenibilidad.

Por otra parte, las personas representantes del consorcio MIRACLE fueron recibidas en el Ayuntamiento de Salamanca por el alcalde de la ciudad, en un acto que

reafirmó la importancia de los vínculos entre las instituciones de educación superior y los gobiernos locales en el impulso de la internacionalización académica y la cooperación intercontinental.



La recepción, realizada en el edificio histórico del Ayuntamiento ubicado en la Plaza Mayor de Salamanca, fue una oportunidad para conocer más de cerca la visión del modelo de desarrollo de la ciudad, particularmente en lo que respecta a su papel como referente educativo y cultural en Europa. El alcalde expresó su respaldo al proyecto MIRACLE destacando el valor que aportan las alianzas académicas internacionales para la proyección global de Salamanca y la promoción del diálogo intercultural.

En la jornada final, se presentaron los resultados de los talleres colaborativos, incluyendo el análisis FODA consensuado por las ocho universidades

participantes. Se destacó la necesidad de consolidar una plataforma común para la gobernanza de datos de internacionalización, priorizando criterios como integración con los sistemas institucionales, modularidad, seguridad y seguimiento de indicadores clave.

Este encuentro en Salamanca marca un hito en la implementación del proyecto MIRACLE, permitiendo al consorcio avanzar con una visión estratégica compartida que promueve una internacionalización más inclusiva, sostenible y orientada al desarrollo de capacidades institucionales.

